

Муниципальное казённое общеобразовательное учреждение
«Кустарёвская средняя школа»



ПЛАН ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ШКОЛЫ

Главная цель воспитательной работы школы: совершенствование воспитательной деятельности, способствующей развитию нравственной, физически здоровой личности, способной к творчеству и самоопределению.

Задачи воспитательной работы:

- Создать благоприятные условия и возможности для полноценного развития личности, для охраны здоровья и жизни детей;
- Создать условия для проявления и мотивации творческой активности воспитанников в различных сферах социально значимой деятельности;
- Развивать систему непрерывного образования, поддерживать исследовательскую и проектную деятельности;
- Внедрять и использовать в практической деятельности новые педагогические технологии и методики воспитательной работы;
- Развивать различные формы ученического самоуправления: активизировать работу классного самоуправления, привлекать всех учащихся к активному участию в жизни класса и школы;
- Повышение статуса и роли родительской общественности в воспитательной деятельности школы;
- Вооружать классных руководителей современными воспитательными технологиями и знаниями современных форм и методов работы
- Создавать условия для самореализации личности каждого ученика через участие в деятельности программы «Российское движение школьников»
- Создавать условия для самореализации личности каждого ученика через участие в деятельности программы «Российское движение школьников»
- Координировать деятельность и взаимодействие всех звеньев воспитательной системы: базового и дополнительного образования; школы и социума; школы и семьи;

Воспитательная работа в школе разделена на блоки:

Блок «Методическая работа»

- Организационно-методические мероприятия, работа МО классных руководителей
- Внутришкольный контроль над функционированием воспитательной системы
- Мониторинг функционирования и развития воспитательной системы

Блок «Работа с детским коллективом»

- Гражданственность и патриотизм
- Нравственность и духовность
- Здоровьесбережение
- Творчество и досуг
- Профориентация
- Профилактика правонарушений
- Развитие детского движения
- Дополнительное образование

Блок «Работа с родителями»

Блок «Внутришкольный контроль организации воспитательной деятельности»

7.1. Блок «Методическая работа»

№	Планируемое мероприятие	Сроки	Ответственный
Организационно-методические мероприятия			
1.	Составление и согласование планов воспитательной работы на учебный год	Август	Зам. директора по ВР
2	Инструктивно-методическое совещание о подготовке и проведении праздников, месячников, акций	Первый понедельник омесяца	Зам. директора по ВР, социальный педагог, ст. вожатая
3	Разработка системы кружковой, внеклассной и внешкольной работы по формированию здорового образа жизни учащихся.	Август	Зам. директора по ВР
Совещание при директоре			
1	Об организационном и методическом обеспечении выполнения запланированных мероприятий на учебный год.	август	Зам. директора по ВР
2	О состоянии работы по обеспечению безопасности жизнедеятельности учащихся.	Август, декабрь, апрель	Преподаватель-организатор ОБЖ
МО классных руководителей			
1	1 Утверждение плана работы МО 2. Целевые установки по организации воспитательной работы школы на новый учебный год. 3. Составление графика открытых классных мероприятий. 4. Планирование внеурочной деятельности, работы объединений дополнительного образования и секций. 5. Организация работы отряда «Российское движение школьников» 6. Составление социального паспорта класса и школы	03. 09	Зам. директора по ВР
2	1. Новые подходы к организации воспитательного процесса в классном коллективе. 2. Работа классных руководителей по предупреждению ДТТ, по предотвращению детского суицида, употребления ПАВ, по профилактике наркомании, табакокурения и алкоголизма (отчеты классных руководителей) 3. Инструктивно-методические рекомендации для классных руководителей	13. 11	Зам. директора по ВР
3	1. Работа классных руководителей по развитию ученического самоуправления в классе (из опыта работы). 2. Ведение «Портфолио ученика» 3. Корректировка социального паспорта класса	15. 01	Зам. директора по ВР, кл. руководитель
4	1. Реализация планов воспитательной работы. 2. О проведении мероприятий ко Дню Победы 3. Подготовка к празднику «Последний звонок».	22. 04	Зам. директора по ВР
5	1 3. Организация летнего отдыха учащихся. 4. Итоги деятельности МО классных руководителей за учебный год. Составление перспективного плана работы ШМО классных руководителей на новый учебный год.	19.06	Зам. директора по ВР

7.2. Блок «Работа с детским коллективом»

7.2.1. КТД

№	Планируемое мероприятие	Класс	Сроки	Ответственные
	Творческое и эстетическое развитие учащихся через подготовку и участие в конкурсах,	1 - 11	В течение года	Учителя-предметники, ст.

	конференциях, фестивалях различного уровня			вожатая, зам. директора по ВР
1. Традиционные школьные коллективно- творческие дела				
1	День знаний	1-11	Сентябрь	ст. вожатая, зам. директора по ВР
2	День солидарности в борьбе с терроризмом	5-11	Сентябрь	ст. вожатая, зам. директора по ВР
3	Праздничный концерт «С любовью к Вам, Учителя!»	1 – 11	Октябрь	Ст. вожатая
4	Осенний бал	8-11	Ноябрь	Кл.рук. 9 класса
5	День матери	1 - 11	24. Апреля	Ст. вожатая
6	Новогодний калейдоскоп	1 - 11	Декабрь	Зам. директора по ВР, кл. рук. 11 класса
7	Месячник военно-патриотического воспитания	1 -11	Февраль	Преподаватель- организатор ОБЖ
8	Международный женский день	1 -11	Март	Ст. вожатая, кл. руководители
9	День здоровья	1 -11	6 апреля	волонтеры
1	Урок мужества	5 - 11	Май	Учитель истории
1	Акция «Бессмертный полк»	1 -11	Май	Зам. директора по ВР
1	Последний звонок	1 - 11	25 мая	Зам. директора по ВР, ст. вожатая.
1	Выпускной бал	11	22.июня	Кл.рук. 11 класса
2.Мероприятий по вопросам профессиональной ориентации учащихся				
1	Привлечение к занятиям в кружках по интересам	1 - 11	Сентябрь	Руководители кружков
2	Организация летней трудовой практики	5 – 8, 10	Июнь	Уч. биологии
3	Организация трудовых акций, субботников	1 - 11	В теч. года	Зам. директора по ВР
4	Анкетирование, тестирование учащихся	5- 11	В течении года	Соц. педагог, Зам. директора по ВР
5	Ярмарка учебных мест. Встречи с представителями учебных заведений района и области	9 - 11	Март	Администрация школы
6	Проведение классных собраний с участием специалистов ЦЗН с целью информирования и консультирования родителей по профориентационной работе	7 - 11	По графику	Классные руководители
7	Регулярное оформление стенда информационных материалов «Я выбираю профессию»		В теч. года	Зам. директора по ВР
8	Проведение месячника профориентации	1- 11	Март	Соц. педагог
9	Проведение тематических классных часов (по плану классных руководителей)	1 - 11	В теч. года	Классные руководители

7.2.2. План работы первичного отделения РДШ

Целью Российского движения школьников является совершенствование государственной политики в области воспитания подрастающего поколения и содействие формированию личности на основе присущей российскому обществу системы ценностей.

Реализация цели РДШ предполагает решение ряда задач:

- предоставлять возможность школьникам проявить себя, реализовать свой потенциал и получить признание;
- создавать условия для развития детской инициативы;

- развивать у детей чувство патриотизма, национальной гордости за свою страну;
- стимулировать социальную деятельность школьников, направленную на оказание посильной помощи нуждающимся категориям населения;
- формировать у учащихся позитивное отношение к здоровому образу жизни;
- стимулировать творческую активность школьников.

Направление деятельности	Мероприятия	Классы	Ответственные
--------------------------	-------------	--------	---------------

Сентябрь

Личностное развитие	«День знаний». Торжественная линейка, посвященная празднику «Первый звонок» Международный день распространения грамотности (8 сентября) Осенний кросс. Участие в конкурсах и соревнованиях различного уровня.	2-11	Зам. директора по ВР Кл.руководители
		2-11	Зам. директора по ВР Кл.руководители Уч-ля физкультуры
		5-11	Кл.руководители
		2-11	Старшая вожатая
Гражданская активность	Неделя безопасности День солидарности в борьбе с терроризмом (годовщина трагических событий в Беслане). Выборы: - актива РДШ - в органы школьного самоуправления,	1 – 11	Преподаватель ОБЖ Зам. директора по ВР Кл.руководители
		2-11	Старшая вожатая
		8-11	Зам. директора по ВР
Юные экологи	Участие во Всероссийском экологическом субботнике «Зелёная Россия», экологическом марафоне «Сдай макулатуру – спаси дерево»	2-11	Старшая вожатая, актив школы
Информационно – медийное	Выпуск школьной газеты РДШ	2 – 11	Старшая вожатая, лидер направления

Октябрь

Личностное развитие	День Учителя: праздничный концерт День дублёра «Праздник осени» День рождения РДШ .(29 октября) Участие в творческих конкурсах и соревнованиях различного уровня.	1 – 11	Зам. директора по ВР
		9-11	
		1-4	Старшая вожатая,
		2-11	Старшая вожатая чителя-предметники, рук.кружков
Гражданская активность	День пожилого человека. Акция «Молоды душой» (поздравление ветеранов педагогического труда, трудовой десант). Дежурство по школе и в ЗТД Заседание Совета лидеров РДШ	8-11	Зам. директора по ВР Старшая вожатая волонтеры Кл.руководители
		5-11	Старшая вожатая
Юные экологи	Всероссийский урок «Экология и энергосбережение» в рамках Всероссийского фестиваля «ВместеЯрче»(16 октября)	5 – 11	Кл.руководители, учителя-предметники
Информационно – медийное	День интернета Всероссийский урок безопасности школьников в сети Интернет (28-31 октября) Выпуск агитационных материалов о РДШ	2-11	Кл.руководители
			Старшая вожатая, лидер направления

Ноябрь

Личностное развитие	Всероссийская акция «День матери» Осенний бал Участие в творческих конкурсах и соревнованиях различного уровня.	2 -11	Зам. директора по ВР
		8-11	Кл.руководители
		2-11	Рук.объединений Старшая вожатая
Гражданская активность	Тематические классные часы «День народного единства» (4 ноября) Книжная выставка «Россия – наш общий дом!» Международный день толерантности – 16 ноября	2 – 11	Кл.руководители Библиотекарь
		2-11	Кл.руководители

	Дежурство по школе и в ЗДТ Заседание лидеров РДШ	5-11	Старшая вожатая
Военно–патриотическое направление	100-летие со дня рождения М.Т. Калашникова, российского конструктора стрелкового оружия (10 ноября)	5 – 11	Кл.руководители Старшая вожатая
Информационно –медийное	Выпуск школьной газеты РДШ	2 – 11	Старшая вожатая, лидер направления

Декабрь

Личностное развитие	3-9 декабря День информатики в России. Всероссийская акция «Час кода». Новогодние праздники «Дед Мороз и все, все, все»: утренник, КВН, новогодний бал Конкурс новогодних стенгазет Участие в спортивных и творческих конкурсах различного уровня	2 – 11 5-11 2-11	Зам. директора по ВР. Кл.руководители Старшая вожатая Старшая вожатая Учителя-предметники
Гражданская активность	Тематические классные часы и мероприятия к Всемирному Дню борьбы со СПИДом. Тематические классные часы «День Конституции». Дежурство по школе и в ЗДТ Заседание лидеров РДШ	5– 11 2 – 11 5-11	Зам. директора по ВР, социальный педагог Старшая вожатая Кл.руководители Старшая вожатая
Военно–патриотическое направление	Дни воинской славы (3-9 декабря, по отдельному плану) - «День неизвестного солдата» - «День Героев Отечества»	2-11	Зам. директора по ВР. Старшая вожатая Кл.руководители.
Информационно –медийное	Выпуск школьной газеты РДШ	2 – 11	Старшая вожатая, лидер направления

Январь

Личностное развитие	Участие в школьных и районных спортивных соревнованиях Викторина «Мир профессий» Участие в районном конкурсе рисунков «Мы за здоровый образ жизни!»	5 -11 1-4 5-11	Учителя физ. культуры Старшая вожатая Кл руководители
Гражданская активность	Дежурство по школе и в ЗДТ Заседание лидеров РДШ	5- 11	Кл.руководители Старшая вожатая
Информационно –медийное	Освещение работы РДШ в СМИ	2 – 11	Старшая вожатая, лидер направления

Февраль

Личностное развитие	8 февраля – День российской науки 21 февраля – Международный день родного языка Спортивная эстафета «Весёлые старты» Конкурс боевых листов ко «Дню защитника Отечества»	5-11 1-4 5-11	Зам. директора по ВР, учителя рус. языка Старшая вожатая, лидеры направлений
Гражданская активность	Дежурство по школе и в ЗДТ Заседание лидеров РДШ	5 – 11	Кл.руководители Старшая вожатая
Военно–патриотическое направление	День воина - интернационалиста Тематические классные часы «Защитники Отечества» Акция по возложению венков у обелиска Славы. Выставка книг «Родины верный страж»	2– 11	Кл.руководители Зам. директора по ВР, Старшая вожатая Библиотекарь
Информационно –медийное	Выпуск школьной газеты РДШ,	2 – 11	Старшая вожатая, лидер направления

Март

Личностное развитие	Праздничная программа, посвященная 8 Марта Неделя детской и юношеской книги. Всероссийская неделя музыки для детей и юношества	1 – 11	Зам. директора по ВР Старшая вожатая Библиотекарь Учителя музыки
Гражданская активность	Изготовление открыток учителям пенсионерам к Международному женскому дню, поздравление Дежурство по школе и в ЗТД Заседание лидеров РДШ.	5 – 11	Старшая вожатая, волонтеры Кл.руководители Старшая вожатая
Военно–патриотическое направление	Тематические классные часы «День воссоединения Крыма с Россией» (18 марта)	2 - 11	Зам. директора по ВР Кл.руководители
Информационно –медийное	Освещение работы РДШ в СМИ	2 – 11	Старшая вожатая, лидер направления

Апрель

Личностное развитие	Тематическая книжная выставка «Сохраним живой планету» Всемирный день здоровья (7 апреля) Гагаринский урок «Космос-это мы!»	2 – 11	Библиотекарь Зам. директора по ВР Старшая вожатая
Гражданская активность	Классные часы, посвященные Дню экологических знаний (15 апреля) День местного самоуправления (21 апреля) Благоустройство школьной и поселковой территории Заседание лидеров РДШ.	2 – 11 5-11 2-11	Зам. директора по ВР Кл.руководители Кл.руководители Старшая вожатая
Военно–патриотическое направление	Участие в акции «Моей семьи война коснулась» День пожарной охраны. Тематический урок ОБЖ – 30 апреля	5 - 11	Зам. директора по ВР Кл.руководители
Информационно –медийное	Освещение работы РДШ в СМИ	2 – 11	Старшая вожатая, лидер направления

Май

Личностное развитие	Участие в соревнованиях, посвящённых Дню Победы День славянской письменности и культуры – 24 мая Торжественная линейка Праздничный концерт «Прощай, школа!»	2-11	Преподаватель ОБЖ Учителя-предметники Зам. директора по ВР Старшая вожатая, Кл.руководители
Гражданская активность	Акция «Ветеран живёт рядом». Участие в поселковых субботниках Анализ работы РДШ школы за год. Анкетирование по планированию на следующий год.	5 - 11	Руководитель волонтерского отряда Старшая вожатая, лидеры РДШ
Военно–патриотическое направление	Тематические классные часы, посвященные Дню Победы. Акция «Бессмертный полк». Участие в митинге, посвященном Дню Победы. Урок мужества «Памяти достойны», посвященный воинам – афганцам.	2 – 11 5-11	Зам. директора по ВР, Старшая вожатая, Кл.руководители
Информационно –медийное	Выпуск школьной газеты РДШ. Освещение работы РДШ в СМИ	2 – 11	Старшая вожатая, лидер направления

Июнь

Личностное развитие	Международный день защиты детей Работа детского оздоровительного лагеря	Воспитанники	Зам. директора по ВР Старшая вожатая
----------------------------	--	--------------	---

Гражданская активность	12 июня – День России	оздоровительного лагеря, волонтеры	Зам. директора по ВР, старшая вожатая,
Военно–патриотическое направление	22 июня-День памяти и скорби. Торжественная линейка и возложение цветов к обелиску.		Зам. директора по ВР, старшая вожатая,
Информационно –медийное	Освещение работы РДШ в СМИ	2 – 11	Старшая вожатая, лидер направления

7.2.3. Работа волонтерского отряда «Радуга»

№ п/п	Наименование мероприятий	Сроки	Вид деятельности
1. Организационные мероприятия			
1	Разъяснительная работа среди учащихся школы по вовлечению участников в волонтерский отряд «Радуга».	В течение года	
2	Общее собрание волонтерского отряда:	сентябрь	- избрание командира волонтерского отряда; - распределение обязанностей - утверждение плана работы на год
3	Проведение сбора отряда, составление планов проводимых мероприятий	ежемесячно	Обучение волонтеров организации мероприятий
4	Ведение отчетности о работе отряда	в течение года	Размещение информации на сайте школы, отчетность в отдел МП и спорта
5	Информационно-просветительская работа	в течение года	Распространение информационных буклетов, памяток среди учащихся, их родителей
2. Участие в школьных акциях			
1	«Обелиск»	Ежемесячно	уборка территории памятника погибшим воинам, изготовление и возложение венка в памятные даты
2	«Чистый двор»	Октябрь, май	Уборка пришкольной территории
3	«Посади дерево»	Октябрь, апрель	Посадка саженцев сосен в лесных угодьях
4	«Милосердие»	В теч. года	Оказание помощи учителям-ветеранам, престарелым людям, ветеранам тыла
5	«Никто не забыт, ничто не забыто»	Февраль	Оказание помощи воинам-интернационалистам и их родителям
6	«Тропа здоровья» /– Всемирный день здоровья,– Всемирный день борьбы с курением/	07.04 16.05	Наглядная агитация, выступления за здоровый образ жизни Спортивные соревнования «Мы за здоровый образ жизни»
7	Участие в акциях ЗОЖ	В теч. года	Изготовление листовок и проведение пятиминуток о профилактике.
3. Районные акции			
1	«Каждый ребенок имеет право на праздник»	Декабрь	Выявление детей из малообеспеченных семей, сбор игрушек и поздравление с Новым годом, игровые занятия с воспитанниками д/сада

4. Областные акции

1	«Красный тюльпан»	февраль	Изготовление красных тюльпанов, возложение к памятнику погибшим воинам, организация митинга.
2	«Весенняя неделя добра» - действия под общим девизом «Мы вместе создаем будущее».	апрель	- «Урок Добра» в млад.классах и в ГДО, - уборка территории памятника, - 22 апреля /Всемирный День земли/ экол. операции: очистка берегов пруда и родников от бытового мусора, посадка саженцев и семян сосны. - операции «В.Н.У.К.» /ветеранам нужен уход и компания/
3	«Георгиевская ленточка»	Май	Распространение ленточек среди населения
4	«Парад Победителей»	9 Мая	Торжественное шествие, участие в поселковом митинге
5	«Вахта памяти»	9 Мая	Почетный караул у памятника погибшим воинам

7.2.4. План работы по реализации программы здоровьесбережения

№ п/п	Мероприятие	Срок исполнения	Ответственный
1	Постоянные мероприятия Организация дежурства по школе и по классам. Озеленение классов. Организация питания учащихся Проведение утренней зарядки, физкультминуток, динамических пауз, подвижных игр на переменах. Проведение внутришкольных и участие в районных, районных спортивно-массовых соревнованиях и спартакиаде. Проведение лекций, бесед, воспитательных часов по формированию здорового образа жизни. Уроки в рамках учебных предметов: обществознания, ОБЖ, физкультуры, биологии, химии, пропагандирующие здоровый образ жизни.	В теч. года	Администрация школы Кл.руководители Учителя-предметники
2	Организация тематических выставок литературы в школьной библиотеке в рамках целевой программы антинаркотического воспитания обучающихся	1 раз в четверть	Библиотекарь
3	Проведение мониторинга распространенности ПАВ среди учащихся	Ноябрь	Соц. педагог
4	Работа по созданию и поддержанию уюта в классах, школе, по сохранению школьного имущества.	Октябрь	Ученическое самоуправление
5	Проведение открытых классных часов, мероприятий, посвященных всемирному дню борьбы со СПИДом.	Декабрь	Кл.руководители
6	Всемирный день здоровья.	Апрель	Администрация школы
7	Благоустройство школьной территории		
8	Работа по подготовке команд ЮИД, ДЮП		
9	Месячник антинаркотической пропаганды		
10	Проведение экскурсий на природу.	Май	Кл.руководители
11	Работа оздоровительного пришкольного лагеря	Ноябрь, апрель, июнь	Начальник лагеря

7.3. Блок «Работа с родителями»

1	Общешкольное родительское собрание	Сентябрь, апрель	Администрация школы
2	Родительский всеобуч	По плану	Зам. директора по ВР, соц. педагог
3	Изучение семей учащихся, составление социального паспорта школы	Сентябрь	Зам. директора по ВР, соц. педагог
4	Организация занятости детей во время каникул, в том числе организация оздоровительного лагеря	За месяц до начала каникул	Зам. директора по ВР
5	Открытые дни с посещением уроков и внеклассных мероприятий	В течение года	Зам. директора по ВР, кл. руководит.
6	Индивидуальные встречи и консультации для решения возникающих вопросов по обучению и воспитанию школьников	В течение года	Администрация школы
7	Проведения родительских собраний по профориентации с участием учащихся 7-11 кл.	По графику	Кл.руководители
8	Проведение индивидуально-профилактической работы с неблагополучными семьями.	В течение года	Соц. педагог, классный руководитель
9	Приглашение родителей на уроки, в школу, тематические классные часы в целях профилактики правонарушений, для изучения поведения детей в стенах школы и в общественных местах.	В течение года	Администрация Классные руководители
10	Посещение семей «трудных» детей и неблагополучных семей.	Ежемесячно	Классные руководители, соц. педагог
11	Распространение среди родителей памяток по вопросам охраны здоровья школьников и по правовому воспитанию.	В течение года	Классные руководители Медработник
12	Ознакомление родителей учащихся выпускных классов с инструкциями об экзаменах.	Май	Зам.по УВР, кл. руководители
13	Привлечение родителей в проведение общешкольных и классных мероприятий, волонтерских акции	В течение года	Зам.по ВР, старшая вожатая, кл. руководители
14	Чествование семей, подающих пример достойного воспитания детей	май	Директор школы
15	Работа общешкольного и классных родительских комитетов	В течение года	Председатель родительского комитета

7.4. Внутришкольный контроль организации воспитательной деятельности

Месяц	Объект контролирования	Что проверяется Цель проверки	Форма контроля	Выход на результат
Сентябрь	Кл. руководители, руководители объединений ДО, воспитатели	Содержание планов воспитательной работы, социального паспорта Цель: Проверить соответствие содержания планов кл.руководителей возрастным	Анализ планов, собеседование с кл. руководителями и учащимися.	Справка

	ГДО	особенностям учащихся.		
Октябрь	Кл.руководители 1-11 классов	Работа классных руководителей по плану ВР. Цель: проверить работу кл. руководителей с детьми и родителями.	Анализ дневников учащихся	Справка
Декабрь	Социальный педагог, классные руководители	Работа по профилактике правонарушений среди учащихся девиантного поведения. Цель: Проверить качество индивидуальной работы с детьми девиантного поведения, привлечение их к работе кружков, творческому досугу.	Анализ документации по «трудным» учащимся. Посещение внеурочных мероприятий, кружков.	Справка.
Январь	Кл.руководители 1-11 классов	Работа кл. рук-лей по воспитанию гражданско-патриотических качеств учащихся. Цель: определить результативность проведённой работы, намеченной в плане по гражданско-патриотическому воспитанию.	Анализ соответствующего раздела плана воспитательной работы.	Информация к совещанию по итогам 1 полугодия
Февраль	Кл.руководители 7-11 классов	Классные часы Цель: познакомиться с системой проведения классных часов, с содержанием, формой, результативностью.	Посещение классных часов. Беседы с учащимися.	Информация на МО кл. руководителей
Март	Кл.руководители 1-11 классов	Работа с родителями. Цель: проверить выполнение классными руководителями родительского всеобуча и закона «Об образовании в РФ»	Изучение протоколов родительских собраний, собеседования с кл. руков-лями	Информация .
Апрель	Кл.руководители 1-11 классов	Выборочная проверка дневников учащихся. Цель: выявление и анализ основных недочетов работы классных руководителей и учителей-предметников с дневниками учащихся.	Анализ дневников учащихся	Справка
Май	Деятельность РДШ	Документация старшей вожатой. Цель: анализ социальной значимости деятельности РДШ. Наличие органов самоуправления, плана работы, партнёрских связей	Анализ документации, посещение мероприятий	Информация на совещании и при директоре.